

A közzállalatokról szóló törvény 59. szakaszának 7. bekezdése (az SZK Hivatalos Közlönye, 15/16 és 88/19 szám) és Szabadka város alapszabálya 33. szakasz, 1. bekezdés 9) pontja (Szabadka Város Hivatalos Lapja, 27/2019. szám - egységes szerkezetbe foglalt szöveg, 13/21 és 16/21 és 8/24 szám), valamint a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közzállalat megalapításáról szóló rendelet 22. szakasz 1. bekezdésének 9) pontja (Szabadka Város Hivatalos Lapja, 53/16 szám) alapján,

Szabadka Város Képviselő-testülete a 2024. ....-n megtartott ..... ülésén meghozta az alábbi

### HATÁROZATOT

#### a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közzállalat 2024. évi működési terve második módosításának jóváhagyásáról

#### I.

Jóváhagyjuk a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közzállalat 2024. évi működési tervének második módosítását, amit a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közzállalat felügyelőbizottsága a 2024. szeptember 20-án megtartott ülésén fogadott el.

#### II.

A jelen határozat megjelenik Szabadka Város Hivatalos Lapjában.

### Indokolás

**Jogalap:** A közzállalatokról szóló törvény 59. szakaszának 7. bekezdése (az SZK Hivatalos Közlönyének 15/16 és 88/19 száma), melynek alapján a működési terv akkor tekinthető meghozottnak, ha azt a helyi önkormányzat illetékes szerve jóváhagyja, és Szabadka város alapszabályának 33. szakasz 1. bekezdés 9) pontja (Szabadka Város Hivatalos Lapjának 27/19 száma - egységes szerkezetbe foglalt szöveg, 13/21 és 16/21 és 8/24 száma), mely alapján a városi képviselő-testület, a törvénnyel összhangban, az alapszabállyal meghatározott szolgáltatásokat, közzállalatokat, intézményeket és szervezeteket alapít és ellenőrzi működésüket, valamint a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közzállalat megalapításáról szóló rendelet 22. szakasz 1. bekezdés 9. pontja (Szabadka Város Hivatalos Lapjának 53/16 száma - egységes szerkezetbe foglalt szöveg), melynek értelmében a közérdek biztosítása céljából a városi képviselő-testület hagyja jóvá a működési tervet.

**A meghozatal indokai:** A közzállalatokról szóló törvény előírja, hogy a működési terveknek tartalmazniuk kell a tervezett bevételi forrásokat és a költségeket rendeltetés szerint; a tervezett beszerzéseket, a beruházási tervet, a nyereség elosztásának illetve a veszteségek fedezésének tervezett módját; a termékek és szolgáltatások árpolitikájának, foglalkoztatási és bérpolitikájának átfogó áttekintéséhez szükséges elemeket; a bér és foglalkoztatási tervet, és a segélyekre, sporttevékenységekre, propagandára és reprezentációra szánt eszközök felhasználásának kritériumait.

A 2024. évi éves működési terv elemeiről, illetve a közzállalatok és közérdekű tevékenységet folytató más szervezési formák 2024-2026. időszakra vonatkozó hároméves működési terve elemeinek meghatározásáról szóló rendelet (az SZK Hivatalos Közlönyének 89/23 és 104/23 száma) részletesen rendelkezik a működési terv elemeiről. Az elemek a rendelet szerves részét képező programkidolgozási irányelvekben szerepelnek.

A működési terv kidolgozása során, a közzállalat saját üzleti tevékenységében, a kormány gazdasági és fiskális politikai célkitűzéseit szem előtt tartva követi az alaptörvényt, annak rendelkezéseit és stratégiai irányelveit.

A működési terv minden, a vállalat közgyűlése által meghozott, módosítását követően az alapítóhoz kerül jóváhagyásra.

Szabadka Város Képviselő-testülete a 2024. február 1-jén megtartott ülésén jóváhagyta a Szabadkai Távfűtőművek KKV működési tervét, illetve a 2024. július 24-én megtartott ülésén elfogadta a vállalat 2024. évi működési tervének első módosítását.

A Szabadkai Távfűtőművek KKV felügyelőbizottsága a 2024. szeptember 20-án megtartott ülésén elfogadta a vállalat 2024. évi működési tervének második módosítását, és azt a városi képviselő-testület elé terjesztette jóváhagyásra.

Javasoljuk a képviselő-testületnek a működési terv második módosításának jóváhagyását, a jelen határozat mellékleteként közölt anyag szerint.



**Végrehajtó:** Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közvéllalat

**A végrehajtáshoz szükséges pénzeszközök forrása:** A jelen határozat végrehajtásához szükséges pénzeszközök egy részét Szabadka Város költségvetéséből kell biztosítani.



Szabadkai Távfűtőművek KKV  
FELÜGYELŐBIZOTTSÁG  
Szám: 789/24-2  
Kelt: 2024.09.20.  
S Z A B A D K A

## K I V O N A T

a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közvállalat Szabadka felügyelőbizottságának  
2024.09.20-án 8,00 órai kezdettel megtartott 47. üléséről.

Szükségtelen kihagyva....

N a p i r e n d

### Ad.2.

A Szabadkai Távfűtőművek KKV 2024. évi működési terve második módosításának  
meghozatala

Szükségtelen kihagyva

## D Ö N T É S

I.

Meghozzuk a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közvállalat Szabadka 2024. évi  
működési tervének második módosítását.

II.

A Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közvállalat Szabadka 2024. évi működési  
tervének második módosítása a jelen döntés alkotórészét képezi.

III.

Ezt a döntést és a Szabadkai Távfűtőművek KKV 2024. évi működési terve második  
módosítását meg kell küldeni az alapítónak jóváhagyás céljából.

Szükségtelen kihagyva....

Vesna Zrnić mester okl. közgazdász s. k.  
a felügyelőbizottság elnöke

Jegyzőkönyvvezető:  
Maša Opsenica Vojvodić s. k.





JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „СУБОТИЧКА ТОПЛАНА” СУБОТИЦА  
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBATIČKA TOPLANA” SUBOTICA  
SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT SZABADKA  
JAVNO KOMUNALNO PODUZEĆE „SUBOTIČKA TOPLANA” SUBOTICA  
Szegedi út 22., 24000 Szabadka; Törzsszám: 08038180, Adószám: 100847219;  
Telefonszám: 024/548-200; e-mail cím: office@toplanasubotica.co.rs

## A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT 2024. ÉVI ÜGYVITELI PROGRAMJÁNAK MÁSODIK MÓDOSÍTÁSA

ÜZLETI NÉV: SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT  
SZÉKHELY: SZABADKA, SZEGEDI ÚT 22.  
FŐTEVÉKENYSÉG: 3530 GŐZELLÁTÁS ÉS LÉGKONDITIONÁLÁS  
TÖRZSSZÁM: 08038180  
ADÓSZÁM: 100847219  
KÖLTSÉGVETÉSI FELHASZNÁLÓ EGYEDI SZÁMA: 81279  
ILLETÉKES MINISZTERIUM: GAZDASÁGI MINISZTERIUM  
ILLETÉKES ÖNKORMÁNYZATI SZERV: SZABADKA VÁROS

Szabadka, 2024. szeptember



## TARTALOM

BEVEZETŐ .....	2
1. Állapotmérleg 2024. XII. 31-én .....	3
2. Jelentés a készpénz-áramlásokról .....	11
3. A tervezett és megvalósított ügyviteli indikátorok bemutatása .....	14
4. Szubvenciók és egyéb költségvetési bevételek .....	16
5. Hiteladósság .....	17



## BEVEZETŐ

Szabadka Város Képviselő-testülete a 2024. február 1-jén megtartott 43. ülésén jóváhagyta a Szabadkai Távfűtőművek KK 2024. évi ügyviteli programját, amelyet a Szabadkai Távfűtőművek KK felügyelőbizottsága a 2024. január 18-án megtartott ülésén hozott meg, Szabadka Város Képviselő-testülete a 2024. július 24-én megtartott 2. ülésén jóváhagyta a Szabadkai Távfűtőművek KK 2024. évi ügyviteli programjának első módosítását, amelyet a Szabadkai Távfűtőművek KK felügyelőbizottsága a 2024. április 18-án megtartott ülésén hozott meg.

Az ügyviteli program az állapotmérlegre vonatkozó részben bekövetkező változások miatt módosul, ezeket pedig a szubvenciók okozták, ezzel pedig a 2024. évi ügyviteli program a hiteladósságra vonatkozó részében is változik. Az említettel összhangban, a 2024. évi ügyviteli program második módosításában a következő táblázatok módosulnak:

- 2024. évi állapotmérleg,
- a 2024. évi készpénz-áramlásokra vonatkozó jelentés,
- a tervezett és megvalósított ügyviteli indikátorok bemutatása,
- szubvenciók és egyéb költségvetési bevételek,
- hiteladósság.

A 2024. évi ügyviteli program második módosításához fűződő összes adatot „A 2024. évi terv második módosítása” cím alatti táblázatok mutatják be. A 2024. évi ügyviteli program egyéb részei változatlanok maradnak.



## 1. ÁLLAPOTMÉRLEG 2024.XII.31-én

## 5. melléklet

ezer dinárban

Szám- csoport, számla	TÉTEL	AAF	Terv 2024. XII.31-én	A 2024. évi terv második módosítása	A terv második módosítása negyedéves felbontásban			
					A terv második módosi- tása 2024. III.31-én	A terv második módosi- tása 2024. VI.30-án	A terv második módosi- tása 2024. IX.30-án	A terv második módosi- tása 2024. XII.31-én
1	2	3	5		6	7	8	9
	<b>AKTÍVA</b>							
00	<b>A. BEJEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE</b>	0001						
	<b>B. ÁLLANDÓ VAGYON</b>							
	<b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	1.428.336	1.428.336	1.294.616	1.310.786	1.384.736	1.428.336
01	<b>I. NEM ANYAGI VAGYON</b>							
	<b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	3.839	3.839	3.839	3.839	3.839	3.839
010	1. Fejlesztési beruházások	0004	0	0	0	0	0	0
011, 012 és 014	2. Koncessziók, szabadalmak, licencek, áru- és szolgáltatásmárkák, szoftver és egyéb immateriális javak	0005	3.839	3.839	3.839	3.839	3.839	3.839
013	3. Goodwill	0006	0	0	0	0	0	0
015 és 016	4. Lízingbe vett nem anyagi vagyon és előkészítés alatt álló nem anyagi vagyon	0007	0	0	0	0	0	0
017	5. Előlegek a nem anyagi vagyonra	0008	0	0	0	0	0	0
02	<b>II. INGATLANOK, BERENDEZÉSEK ÉS FELSZERELÉS</b>							
	<b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	1.420.667	1.420.667	1.286.947	1.303.117	1.377.067	1.420.667
020, 021 és 022	1. Földterület és épületek	0010	917.007	917.007	897.307	897.307	915.507	917.007
023	2. Berendezések és felszerelés	0011	493.798	493.798	383.778	399.948	454.698	493.798
024	3. Beruházási ingatlanok	0012	0	0	0	0	0	0
025 és 027	4. Lízingbe vett ingatlanok, berendezések és felszerelés és előkészítés alatt álló ingatlanok, berendezés és felszerelés	0013	8.200	8.200	4.200	4.200	5.200	8.200
026 és 028	5. Egyéb ingatlanok, berendezések és	0014	162	162	162	162	162	162



	felszerelés, idegen ingatlanokba, berendezésekbe és felszerelésen végrehajtott beruházások							
029 (része)	6. Ingatlanokra, berendezésekre és felszerelésre szánt beruházások belföldön	0015	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
029 (része)	7. Ingatlanokra, berendezésekre és felszerelésre szánt beruházások külföldön	0016	0	0	0	0	0	0
03	III. BIOLÓGIAI ESZKÖZÖK	0017	0	0	0	0	0	0
04 és 05	IV. HOSSZÚ LÉJÁRATÚ PÉNZÜGYI KIHELYEZÉSEK ÉS KÖVETELÉSEK (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	3.830	3.830	3.830	3.830	3.830	3.830
040 (része), 041 (része) és 042 (része)	1. Tőkerészesedés jogi személyeknél (a részvételi mód alapján értékelt tőkerészesedések kivételével)	0019	2.545	2.545	2.545	2.545	2.545	2.545
040 (része), 041 (része), 042 (része)	2. A részvételi mód alapján értékelt tőkerészesedések	0020	0	0	0	0	0	0
043, 050 (része) és 051 (része)	3. Hosszú lejáratú kihelyezések az anya-, függő- és egyéb kapcsolt jogi személyeknek belföldön és hosszú lejáratú követelések azoktól	0021	0	0	0	0	0	0
044, 050 (része), 051 (része)	4. Hosszú lejáratú kihelyezések az anya-, függő- és egyéb kapcsolt jogi személyeknek külföldön és hosszú lejáratú követelések azoktól	0022	0	0	0	0	0	0
045 (része) és 053 (része)	5. Hosszú lejáratú kihelyezések (adott hitelek és kölcsönök) belföldön	0023	0	0	0	0	0	0
045 (része) és 053 (része)	6. Hosszú lejáratú kihelyezések (adott hitelek és kölcsönök) külföldön	0024	0	0	0	0	0	0
046	7. Hosszú távú pénzügyi beruházások	0025	0	0	0	0	0	0



	(értékpapírok, amelyeket az értéksökkenésük alapján értékelnek)							
047	8. Felvásárolt saját részvények és saját részesedések	0026	0	0	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 és 056	9. Egyéb hosszú távú pénzügyi kihelyezések és követelések	0027	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285	1.285
28 (része) a 288 kivételével	V. HOSSZÚ LEJÁRATÚ AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	0028	0	0	0	0	0	0
288	C. ELHALASZTOTT ADÓESZKÖZÖK	0029	3.974	3.974	3.974	3.974	3.974	3.974
	D. FORGÓ-ESZKÖZÖK							
	(0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030	334.422	349.422	223.116	217.836	202.431	349.422
1-es osztály, a 14-es számlacsoport kivételével	I. KÉSZLETEK (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	166.608	166.608	76.638	95.888	129.138	166.608
10	1. Anyagok, alkatrészek, szerszámok és apró fogyóeszközök	0032	166.108	166.108	76.138	95.388	128.638	166.108
11 és 12	2. Befejezetlen termelés és késztermékek	0033	0	0	0	0	0	0
13	3. Áru	0034	0	0	0	0	0	0
150, 152 és 154	4. Készletekért és szolgáltatásokért kifizetett előlegek belföldön	0035	500	500	500	500	500	500
151, 153 és 155	5. Készletekért és szolgáltatásokért kifizetett előlegek külföldön	0036	0	0	0	0	0	0
14	II. ELADÁSRA ÉS AZ ÜGYVITEL BEFEJEZÉSE ESETÉRE TARTOTT ÁLLANDÓ ESZKÖZÖK	0037	0	0	0	0	0	0
20	III. ÉRTÉKESÍTÉSEN ALAPULÓ KÖVETELÉSEK (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	124.441	124.441	116.109	84.502	36.827	124.441
204	1. Követelések a vevőktől belföldön	0039	124.441	124.441	116.109	84.502	36.827	124.441
205	2. Követelések a vevőktől külföldön	0040	0	0	0	0	0	0
200 és 202	3. Követelések az anya-, függő- és	0041	0	0	0	0	0	0



	egyéb kapcsolt jogi személyektől belföldön							
201 és 203	4. Követelések az anya-, függő- és egyéb kapcsolt jogi személyektől külföldön	0042	0	0	0	0	0	0
206	5. Egyéb értékesítésen alapuló követelések	0043	0	0	0	0	0	0
21, 22 és 27	IV. EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖVETELÉSEK (0045 + 0046 + 0047)	0044	10.946	10.946	10.946	10.946	10.946	10.946
21, 22 a 223 és 224 kivételével, és 27	1. Egyéb követelések	0045	7.850	7.850	7.850	7.850	7.850	7.850
223	2. Követelések a többlet befizetett nyereségadó alapján	0046	3.096	3.096	3.096	3.096	3.096	3.096
224	3. Követelések a túlfizetett egyéb adók és járulékok alapján	0047	0	0	0	0	0	0
23	V. RÖVID LEJÁRATÚ PÉNZÜGYI KIHELYEZÉSEK (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
230	1. Rövid lejáratú hitelek és kihelyezések – az anyavállalat és függő jogi személyek	0049	0	0	0	0	0	0
231	2. Rövid lejáratú hitelek és kihelyezések – egyéb kapcsolt jogi személyek	0050	0	0	0	0	0	0
232, 234 (része)	3. Rövid lejáratú hitelek, kölcsönök és kihelyezések belföldön	0051	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
233, 234 (része)	4. Rövid lejáratú hitelek, kölcsönök és kihelyezések külföldön	0052	0	0	0	0	0	0
235	5. Értékpapírok, amelyeket az értéksökkenésük alapján értékelnek	0053	0	0	0	0	0	0
236 (része)	6. Az eredménymérlegben a reális értékük alapján kimutatott pénzügyi eszközök	0054	0	0	0	0	0	0
237	7. Felvásárolt saját értékpapírok és részesedések	0055	0	0	0	0	0	0



236 (része), 238 és 239	8. Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kihelyezések	0056	0	0	0	0	0	0
24	VI. KÉSZPÉNZ ÉS KÉSZPÉNZ- EGYENÉRTÉKEK	0057	24.527	39.527	11.523	18.600	17.620	39.527
28 (része), a 288 kivé- telével	VII. RÖVID LEJÁRATÚ AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁ- SOK	0058	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650	4.650
	<b>E. AKTÍVÁK ÖSSZESEN = ÜZLETI VAGYON (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	1.766.732	1.781.732	1.521.706	1.532.596	1.591.141	1.781.732
88	<b>F. MÉRLEGEN KÍVÜLI AKTÍVA</b>	0060	16.940	16.940	16.940	16.940	16.940	16.940
	<b>PASSZÍVA</b>							
	<b>A. TŐKE</b>	0401	914.384	914.384	901.106	902.775	903.316	914.384
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>							
30, a 306 kivé- telével	I. TÖRZSTŐKE	0402	783.572	783.572	783.572	783.572	783.572	783.572
31	II. BEJEGYZETT, DE BE NEM FIZETETT TŐKE	0403	0	0	0	0	0	0
306	III. KIBOCSÁTÁSI DÍJ	0404	0	0	0	0	0	0
32	IV. TARTALÉKOK	0405	0	0	0	0	0	0
330 és a 331,332 , 333, 334, 335, 336 követe- lési egyen- lege és 337	V. POZITÍV ÚJRAÉRTÉKELES I TARTALÉKOK ÉS MEG NEM VALÓSULT NYERESÉGEK A PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK ÉS A MINDENT EGYBEFOGÓ EGYÉB EREDMÉNY MÁS KOMPONENSEI ALAPJÁN	0406	0	0	0	0	0	0
a 331, 332, 333, 334, 335, 336 tartozási egyen- lege és 337	VI. MEG NEM VALÓSULT VESZTESÉGEK A PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK ÉS A MINDENT EGYBEFOGÓ EGYÉB EREDMÉNY MÁS KOMPONENSEI ALAPJÁN	0407	0	0	0	0	0	0
34	VII. FELOSZTATLAN NYERESÉG (0409 + 0410)	0408	130.812	130.812	117.534	119.203	119.744	130.812



340	1. A korábbi évek felosztatlan nyeresége	0409	115.443	115.443	115.443	115.443	115.443	115.443
341	2. A folyó év felosztatlan nyeresége	0410	15.369	15.369	2.091	3.760	4.301	15.369
	VIII. RÉSZESÉDÉSEK ELLENŐRZÉSI JOG NÉLKÜL	0411	0	0	0	0	0	0
35	IX. VESZTESÉG (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0	0	0
350	1. Korábbi évek vesztesége	0413	0	0	0	0	0	0
351	2. Folyó év vesztesége	0414	0	0	0	0	0	0
	<b>B. HOSSZÚ TÁVÚ CÉL-TARTALÉKOK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	296.889	296.889	296.889	296.889	296.889	296.889
40	I. HOSSZÚ TÁVÚ CÉL-TARTALÉKOK (0417+0418+0419)	0416	16.769	16.769	16.769	16.769	16.769	16.769
404	1. Céltartalékok a foglalkoztatottak térítései és egyéb kedvezményeire	0417	16.769	16.769	16.769	16.769	16.769	16.769
400	2. Céltartalékok a szavatossági időben felmerülő költségekre	0418	0	0	0	0	0	0
40, a 400 és a 404 kivételével	3. Egyéb hosszú távú céltartalékok	0419	0	0	0	0	0	0
41	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0	0	0
410	1. Tőkébe átváltható kötelezettségek	0421	0	0	0	0	0	0
411 (része) és 412 (része)	2. Hosszú lejáratú hitelek és egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek az anyavállalatok, függő jogi személyek és egyéb kapcsolódó jogi személyek iránt belföldön	0422	0	0	0	0	0	0
411 (része) és 412 (része)	3. Hosszú lejáratú hitelek és egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek az anyavállalatok, függő jogi személyek és egyéb kapcsolódó jogi személyek iránt külföldön	0423	0	0	0	0	0	0



414 és 416 (része)	4. Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök és kötelezettségek a lízing alapján belföldön	0424	0	0	0	0	0	0
415 és 416 (része)	5. Hosszú lejáratú hitelek, kölcsönök és kötelezettségek a lízing alapján külföldön	0425	0	0	0	0	0	0
413	6. Kötelezettségek a kibocsátott értékpapírok után	0426	0	0	0	0	0	0
419	7. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0427	0	0	0	0	0	0
49 (része), a 498 kivételével és 495 (része)	III. HOSSZÚ LEJÁRATÚ PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	0428	280.120	280.120	280.120	280.120	280.120	280.120
498	C. ELHALASZTOTT ADÓKÖTELEZETTSÉGEK	0429	0	0	0	0	0	0
495 (része)	D. HOSSZÚ LEJÁRATÚ ELHALASZTOTT BEVÉTELEK ÉS BEÉRKEZŐ ADOMÁNYOK	0430	0	0	0	0	0	0
	E. RÖVID LEJÁRATÚ LEFOGLALÁSOK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	555.459	570.459	323.711	332.932	390.936	570.459
467	I. RÖVID LEJÁRATÚ LEFOGLALÁSOK	0432	0	0	0	0	0	0
42, a 427 kivételével	II. RÖVID LEJÁRATÚ PÉNZÜGYI KÖTELEZETTSÉGEK (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	107.643	107.643	97.643	97.643	97.643	107.643
420 (része) és 421 (része)	1. Hitelkötelezettségek anyavállalatokkal, függő jogi személyekkel és egyéb kapcsolt jogi személyekkel szemben belföldön	0434	0	0	0	0	0	0
420 (része) és 421 (része)	2. Hitelkötelezettségek anyavállalatokkal, függő jogi személyekkel és egyéb kapcsolt jogi személyekkel szemben külföldön	0435	0	0	0	0	0	0



422 (rész), 424 (rész), 425 (rész) és 429 (rész)	3. Hitel- és kölcsön- kötelezettségek olyan jogi személyekkel szemben, amelyek nem belföldi bankok	0436	12.643	12.643	12.643	12.643	12.643	12.643
422 (rész), 424 (rész), 425 (rész) és 429 (rész)	4. Hitelkötelezettségek belföldi bankoknál	0437	95.000	95.000	85.000	85.000	85.000	95.000
423, 424 (rész), 425 (rész) és 429 (rész)	5. Külföldi hitelek, kölcsönök és kötelezettségek	0438	0	0	0	0	0	0
426	6. Kötelezettségek rövid lejáratú értékpapírok alapján	0439	0	0	0	0	0	0
428	7. Kötelezettségek származtatott pénzügyi ügyletek alapján	0440	0	0	0	0	0	0
430	III. FELVETT ELŐLEGEK, LETÉTEK ÉS BIZTOSÍTÉKOK	0441	2.500	2.500	2.500	1.500	1.500	2.500
43, a 430 kivé- telével	IV. ÜGYVITELI KÖTELEZETTSÉG EK (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	339.632	339.632	117.884	128.105	186.109	339.632
431 és 433	1. Kötelezettségek a beszállítók iránt - anyavállalatok, függő jogi személyek és egyéb kapcsolt jogi személyek belföldön	0443	0	0	0	0	0	0
432 és 434	2. Kötelezettségek a beszállítók iránt - anyavállalatok, függő jogi személyek és egyéb kapcsolt jogi személyek külföldön	0444	0	0	0	0	0	0
435	3. Kötelezettségek a beszállítók iránt belföldön	0445	339.632	339.632	117.884	128.105	186.109	339.632
436	4. Kötelezettségek a beszállítók iránt külföldön	0446	0	0	0	0	0	0
439 (rész)	5. Váltók szerinti kötelezettségek	0447	0	0	0	0	0	0
439 (rész)	6. Egyéb ügyviteli kötelezettségek	0448	0	0	0	0	0	0
44,45, 46, a 467	V. EGYÉB RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELE-	0449	11.632	11.632	11.632	11.632	11.632	11.632



kivé- telével, 47 és 48	ZETTSÉGEK (0450 + 0451 + 0452)							
44, 45 és 46, a 467 kivé- telével	1. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	0450	11.632	11.632	11.632	11.632	11.632	11.632
47,48 a 481 kivé- telével	2. Kötelezettségek az általános forgalmi adó és egyéb közbevételek alapján	0451	0	0	0	0	0	0
481	3. Kötelezettségek a nyereségi adó alapján	0452	0	0	0	0	0	0
427	VI. ELADÁSRA SZÁNT ESZKÖZÖKBŐL ÉS MEGSZÜNT ÜGYVITELI TEVÉKENY- SÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ KÖTELE- ZETTSÉGEK	0453	0	0	0	0	0	0
49 (része) a 498 kivé- telével	VII. RÖVID LEJÁRATÚ PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁ- SOK	0454	94.052	109.052	94.052	94.052	94.052	109.052
	F. A TŐKE ÉRTÉKÉT MEGHALADÓ VESZTESEG (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0	0	0
	G. ÖSSZPASSZÍVA (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.766.732	1.781.732	1.521.706	1.532.596	1.591.141	1.781.732
89	H. MÉRLEGEN KÍVÜLI PASSZÍVA	0457	16.940	16.940	16.940	16.940	16.940	16.940

A 2024. évi ügyviteli program második módosítása értelmében az összaktíva és az összpaszíva **1.766.732** ezer dinárról **1.781.732** ezer dinárra növekedett, azaz **15.000** ezer dinárral, 0,85%-os arányban.

#### Aktíva:

Az forgóvagyon értéke **334.422** ezer dinárról **349.422** ezer dinárra, azaz 15.000 ezer dinárral növekszik, amihez a következő tételeken történő változások vezettek:

- A készpénz és készpénz-egyenértékek 24.527 ezer dinárról 39.527 ezer dinárra, azaz 15.000 dinárral növekedtek, a Szabadka Város költségvetéséből kapott szubvenciók miatt.



**Passzíva:**

- A rövid lejáratú tartalékolások és kötelezettségek összege 555.459 ezer dinárról 570.459 ezer dinárra, azaz 15.000 ezer dinárral növekedett, a rövid lejáratú passzív időbeli elhatárolások 94.052 ezer dinárról 109.052 ezer dinárra, azaz 15.000 ezer dinárra történő növekedése miatt.



**2. JELENTÉS A KÉSZPÉNZ-ÁRAMLÁSOKRÓL a 2024 I.1. és XII.31. közötti időszakra vonatkozóan**

**5b. melléklet**  
ezer dinárban

TÉTEL	AAF	Terv 2024. I.1. – XII.31.	A terv második módosítása negyedéves felbontásban			
			2024. I.1. – III.31.	2024. I.1. – VI.30.	2024. I.1. – IX.30.	2024. I.1. – XII.31.
1	2	3	4	5	6	7
<b>A. ÜGYVITELI TEVÉKENYSÉGEKHEZ FÜZŐDŐ KÉSZPÉNZFORGALOM</b>						
<b>I. Ügyviteli tevékenységekből származó készpénzbeáramlás (1-től 4-ig)</b>	3001	799.388	411.930	570.822	620.443	799.388
1. Értékesítés és felvett előlegek belföldön	3002	756.546	398.155	550.187	592.693	756.546
2. Értékesítés és felvett előlegek külföldön	3003	0	0	0	0	0
3. Ügyviteli tevékenységekből származó kamatbevételek	3004	8.222	1.550	2.560	3.570	8.222
4. Szokásos ügyviteli tevékenységekből származó egyéb beáramlások	3005	34.620	12.225	18.075	24.180	34.620
<b>II. Ügyviteli tevékenységekhez fűződő készpénzkiáramlás (1-től 8-ig)</b>	3006	802.481	398.566	526.625	578.923	802.481
1. Beszállítók kifizetése és előlegek adása belföldön	3007	648.486	363.207	455.195	472.986	648.486
2. Beszállítók kifizetése és előlegek adása külföldön	3008	0	0	0	0	0
3. Bérek, bértérítések és egyéb személyi kiadások	3009	145.873	34.091	68.067	101.578	145.873
4. Kamatkifizetések belföldön	3010	7.284	900	2.700	3.600	7.284
5. Kamatkifizetések külföldön	3011	0	0	0	0	0
6. Nyereségi adó	3012	838	368	663	759	838
7. Egyéb közbevételek utáni kiáramlások	3013	0	0	0	0	0
8. Ügyviteli tevékenységekhez fűződő egyéb kiáramlások	3014	0	0	0	0	0
III. Ügyviteli tevékenységekből származó nettó készpénzbeáramlás (I - II)	3015	0	13.364	44.197	41.520	0
IV. Ügyviteli tevékenységekhez fűződő nettó készpénzkiáramlás (II - I)	3016	3.093	0	0	0	3.093
<b>B. BERUHÁZÁSI TEVÉKENYSÉGEKHEZ FÜZŐDŐ KÉSZPÉNZFORGALOM</b>						
<b>I. Beruházási tevékenységekből származó készpénzbeáramlás (1-től 5-ig)</b>	3017	0	0	0	0	0
1. Részvények és részesedések eladása	3018	0	0	0	0	0
2. Nem anyagi vagyon, ingatlanok, berendezések, felszerelés és biológiai szerek eladása	3019	0	0	0	0	0



3. Egyéb pénzügyi kihelyezések	3020	0	0	0	0	0
4. Beruházási tevékenységből származó kamatbevételek	3021	0	0	0	0	0
5. Beáramló osztalékok	3022	0	0	0	0	0
<b>II. Beruházási tevékenységekből eredő készpénzkiáramlás (1-től 3-ig)</b>	3023	500	0	500	500	500
1. Részvények és részesedések vásárlása	3024	0	0	0	0	0
2. Nem anyagi vagyon, ingatlanok, berendezések, felszerelés és biológiai szerek vásárlása	3025	500	0	500	500	500
3. Egyéb pénzügyi kihelyezések	3026	0	0	0	0	0
<b>III. Beruházási tevékenységekből származó nettó készpénzbeáramlás (I - II)</b>	3027	0	0	0	0	0
<b>IV. Beruházási tevékenységekhez fűződő nettó készpénzkiáramlás (II - I)</b>	3028	500	0	500	500	500
<b>C. FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKHEZ FŰZŐDŐ KÉSZPÉNZFORGALOM</b>						
<b>I. Finanszírozási tevékenységből származó készpénzbeáramlás (1-től 7-ig)</b>	3029	95.000	0	0	0	110.000
1. Törzstőke növelése	3030	0	0	0	0	0
2. Hosszú lejáratú hitelek belföldön	3031	0	0	0	0	0
3. Hosszú lejáratú hitelek külföldön	3032	0	0	0	0	0
4. Rövid lejáratú hitelek belföldön	3033	95.000	0	0	0	95.000
5. Rövid lejáratú hitelek külföldön	3034	0	0	0	0	0
6. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	3035	0	0	0	0	0
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	3036	0	0	0	0	15.000
<b>II. Finanszírozási tevékenységhez fűződő készpénzkiáramlás (1-től 8-ig)</b>	3037	85.000	18.560	37.120	42.500	85.000
1. Saját részvények és részesedések felvásárlása	3038	0	0	0	0	0
2. Hosszú lejáratú hitelek belföldön	3039	0	0	0	0	0
3. Hosszú lejáratú hitelek külföldön	3040	0	0	0	0	0
4. Rövid lejáratú hitelek belföldön	3041	85.000	18.560	37.120	42.500	85.000
5. Rövid lejáratú hitelek külföldön	3042	0	0	0	0	0
6. Egyéb kötelezettségek	3043	0	0	0	0	0
7. Pénzügyi lízing	3044	0	0	0	0	0
8. Kifizetett osztalékok	3045	0	0	0	0	0
<b>III. Finanszírozási tevékenységekből származó nettó készpénzbeáramlás (I - II)</b>	3046	10.000	0	0	0	25.000
<b>IV. Finanszírozási tevékenységekhez fűződő nettó készpénzkiáramlás (II - I)</b>	3047	0	18.560	37.120	42.500	0
<b>D. KÉSZPÉNZBEÁRAMLÁS ÖSSZESEN (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	894.388	411.930	570.822	620.443	909.388



<b>E. KÉSZPÉNZKIÁRAMLÁS ÖSSZESEN (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	887.981	417.126	564.245	621.923	887.981
<b>F. NETTÓ KÉSZPÉNZBEÁRAMLÁS (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	6.407	0	6.577	0	21.407
<b>G. NETTÓ KÉSZPÉNZKIÁRAMLÁS (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	0	5.196	0	1.480	0
<b>H. KÉSZPÉNZMENNYISÉG AZ ELSZÁMOLÁSI IDŐSZAK KEZDETÉN</b>	3052	17.620	16.719	11.523	18.600	17.620
<b>I. KÉSZPÉNZ- ÁTSZÁMÍTÁSBÓL EREDŐ POZITÍV ÁRFOLYAM- KÜLÖNBÖZETEK</b>	3053	0	0	0	0	0
<b>J. KÉSZPÉNZ- ÁTSZÁMÍTÁSBÓL EREDŐ NEGATÍV ÁRFOLYAM- KÜLÖNBÖZETEK</b>	3054	0	0	0	0	0
<b>K. KÉSZPÉNZ-MENNYISÉG AZ ELSZÁMOLÁSI IDŐSZAK VÉGÉN (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	24.027	11.523	18.100	17.120	39.027

A 2024. évi ügyviteli program második módosításának készpénzforgalmi jelentésében a következő tételek változnak az azt megelőző 2024. évi tervhez viszonyítva:

- A finanszírozási tevékenységekből származó készpénzbeáramlás tervezett összege 95.000 ezer dinár volt, a 2024. évi ügyviteli program módosításával pedig ez az összeg 110.000 ezer dinárra növekedett, ami 10.000 ezer dinár összegű növekedés, amelyet a Szabadka Város költségvetéséből kapott szubvenció eredményezett.
- A teljes készpénzbeáramlás összege 894.388 ezer dinárról 909.388 ezer dinárra növekedett, ezt a növekedést a Szabadka Város költségvetéséből kapott szubvenció eredményezte.
- A nettó készpénzbeáramlás 6.407 ezer dinárról 21.407 ezer dinárra növekedett, azaz 15.000 ezer dinárral, amit a finanszírozási tevékenységből származó készpénzbeáramlás növekedése eredményezett.
- A számviteli időszak végén a készpénz összege 24.027 ezer dinárról 39.027 ezer dinárra növekedett, a felfebb felsorolt okok miatt.



### 3. A TERVEZETT ÉS MEGVALÓSÍTOTT ÜGYVITELI INDIKÁTOROK BEMUTATÁSA

4. melléklet  
ezer dinárban

		2021.	2022.	2023.	2024.	A 2024. évi terv második módosítása
<b>Össztőke</b>	Terv	890.297	902.979	920.641	914.384	914.384
	Megvalósítás	911.876	900.181	909.847	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	0%	+2%	-1%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	+2%	0%	-0%	+0%	+0%
<b>Összvagyon</b>	Terv	1.666.851	1.557.038	1.664.521	1.766.732	1.781.732
	Megvalósítás	1.574.029	1.530.731	1.452.041	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	-6%	-2%	-13%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	-3%	-3%	-5%	+22%	+23%
<b>Ügyviteli bevételek</b>	Terv	805.550	839.034	899.475	1.005.960	1.005.960
	Megvalósítás	808.760	759.841	817.324	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	+0%	-9%	-9%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	+7%	-6%	+8%	+23%	+23%
<b>Ügyviteli kiadások</b>	Terv	800.984	836.186	881.673	989.956	989.956
	Megvalósítás	797.112	758.765	811.014	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	-0%	-9%	-8%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	0%	-5%	+7%	+22%	+22%
<b>Ügyviteli eredmény</b>	Terv	4.566	2.848	17.802	16.004	16.004
	Megvalósítás	11.648	1.076	6.310	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	+155%	-62%	-65%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	+416%	-91%	+486%	+154%	+154%
<b>Nettó eredmény</b>	Terv	14.082	5.130	15.568	15.369	15.369
	Megvalósítás	28.052	2.331	10.832	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	+99%	-55%	-30%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	+85%	-92%	+365%	+42%	+42%
<b>Munkavállalók száma XII.31-én</b>	Terv	66	66	66	66	66
	Megvalósítás	66	66	66	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	0%	0%	0%	-	-



% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%	0%
<b>Nettó átlagbér</b>	Terv	77.780	85.341	95.887	112.711	112.711
	Megvalósítás	76.273	84.868	94.918	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	-2%	-1%	-1%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	+28%	+11%	+12%	+19%	+19%
<b>Beruházások</b>	Terv	37.000	4.150	0	0	0
	Megvalósítás	37.000	4.150	0	-	-
	a megvalósítás eltérése a tervtől %-ban	0%	0%	0%	-	-
	a megvalósítás előző évi megvalósításhoz viszonyított eltérésének aránya %-ban	+43%	-89%	-100%	0%	0%

ezer dinárban

	Megvalósítás 2021-ben	Megvalósítás 2022-ben	Megvalósítás 2023-ban (becslés)	2024. évi terv	2024. évi terv első módosítása	2024. évi terv második módosítása
EBITDA	123.116	88.723	112.754	110.985	110.985	110.985
ROA	1,7822	0,1523	0,9353	0,8717	0,8699	0,8626
ROE	3,0763	0,2589	1,691	1,6808	1,6808	1,6808
Operatív pénzáramlat	190.450	7.646	5.416	-3.093	-3.093	-3.093
Adósság / Tőke	72,61	70,05	50,37	92,81	93,21	94,86
Fizetőképesség	107,70	101,62	61,87	60,612	60,206	61,253
A bérek aránya az üzleti bevételekben %-ban	14,09	16,23	15,64	15,869	15,869	15,869

A 2024. évi ügyviteli program második módosításával, az ügyviteli indikátorokra vonatkozó táblázatban az összvagyon értéke 1.766.732 ezer dinárról 1.781.732 ezer dinárra növekedett, azaz 15.000 ezer dinárral, a készpénz és készpénz-egyenértékek 24.527 ezer dinárról 39.527 ezer dinárra történő, 15.000 ezer dinár összegű növekedésének következtében, a Szabadka Város költségvetéséből kapott szubvenciók eredményeként.

A 2024. évi ügyviteli program második módosításának értelmében a ROA (eszközarányos nyereség) értéke 0,8699-ről 0,8626-ra csökken, a vállalat összvagyonának értéke növekedése miatt.

Az adósság és tőke aránya 93,21-ről 94,86-ra növekedett, a rövidtávú tartalékolások és kötelezettségek értékének növekedése miatt.

A fizetőképességi arány 60,206-ról 61,253-ra növekedett, a rövidtávú tartalékolások és kötelezettségek értékének növekedése miatt.



#### 4. SZUBVENCIOK ÉS EGYÉB KÖLTSÉGVETÉSI BEVÉTELEK

6. melléklet  
dinárban

A 2024. I.1. és XII.31. közötti időszakra vonatkozó terv				
	I.1. – III.31.	I.1. – VI.30.	I.1. – IX.30.	I.1. – XII.31.
Szubvenciók	15.000.000	15.000.000	15.000.000	30.000.000
Egyéb költségvetési bevételek*	0	0	0	0
ÖSSZESEN	15.000.000	15.000.000	15.000.000	30.000.000

A Szabadka Város 2024. évi költségvetéséről szóló határozat módosításairól és kiegészítéseiről szóló határozat alapján nagy értékű szubvenciók formájában eszközöket terveztek a Szabadkai Távfűtőművek KK számára, „A távfűtési rendszer rehabilitációja Szerbiában – IV. fázis” programra szánt, a Szerb Köztársaság, Szabadka Város és a Szabadkai Távfűtőművek KK közötti háromoldalú egyezmény alapján felhasznált hiteleszközök egy részének visszafizetésére.

Az eszközök hasznosítását az 1102-0007 – Hőenergia-termelés és szállítás programtevékenység keretében tervezték.

A Szabadkai Távfűtőművek KK a 2.808.745,39 euró összegű hitelből 2.557.443,27 eurót fizetett vissza (ebből az összegből a Szabadka Város költségvetésének a Szabadkai Távfűtőművek KK szükségére szánt eszközök használatáról szóló 2024. évi külön program alapján kapott szubvenciókból kifizettük a 2022. decemberi részlet egy részét 56.000 euró (6.582.604,00 dinár) összegben, a 2023. júniusi kamatot 5.641,87 euró (663.182,07 dinár) összegben és a 2023. júniusi részlet egy részét 65.967,20 euró (7.754.213,93 dinár) összegben.

A Szabadka Város költségvetésének a Szabadkai Távfűtőművek KK szükségére szánt eszközök használatáról szóló 2024. évi külön program első módosítása értelmében biztosított, 15.000.000 dinár értékű nagy szubvenciót, a következők visszafizetésére használnánk fel:

- a 2023. júniusi hitelrészlet fennmaradt részének visszafizetésére 92.667,46 euró értékben (dinár ellenértékben a visszafizetés napján) és
- a decemberi hitelrészlet 4.759,29 euró összegű kamatjának kifizetésére (dinár ellenértékben a visszafizetés napján),
- a megmaradó 15.000.000 dinárt pedig a 2023. decemberi hitelrészlet részének visszafizetésére.



5. HITELTARTOZÁS

<div><div></div><div>Hitelező</div></div>	Hitel / Projekt megnevezése	Eredeti pénznem	Állami garancia  Igen/ Nem	A hiteltartozás állása az eredeti pénznemben 2023. XII. 31-én	A hiteltartozás állása dinárban 2023. XII. 31-én	A hitel felvételének éve	A hitel visszafizetésének határideje, türelmi idő nélkül	Türelmi idő (Grace periódus)	Az első törlesztés dátuma	Kamat-láb	Törlesztőrészek száma évente	A hiteltörlesztés terve a 2024. évre vonatkozóan			A hitel-tartozás állása az eredeti pénznemben 2024. XII. 31-én	A hiteltartozás állása dinárban 2024. XII. 31-én		
												Alapösszeg összesen	A terv második módosítása	Kamat összesen			A terv második módosítása	
Hazai hitelező																		
NLB Komercijalna banka	Fizetőképességi hitel	RSD	Nem	85.000.000	85.000.000	2023.	2024. XII.15.	6 hónap	2024. VII.15.	7,15	6	85.000.000	85.000.000	4.500.000	4.500.000	95.000.000	95.000.000	
Pénzügyi lízing	Lizing	RSD	Nem	0	0	2024.	5 év		2024 július	6	12	372.000	372.000	128.000	128.000	4.500.000	4.500.000	
Külföldi hitelező																		
KfW Frankfurt	A fűtési rendszer rehabilitációja	EUR	Igen	373.269	44.045.742	2014.	2023. XII.10.	2 év	2015. XII.10.	2,5	2	44.045.742	28.778.120	1.170.000	1.170.000	128.440	15.267.622	
Teljes hiteltartozás					129.045.742							129.417.742		5.798.000			114.767.622	
amiből: fizetőképességi hitelekre					85.000.000													99.500.000
nagy értékű projektekre					44.045.742													15.267.622

A Vállalat elsődlegesen a távfűtési rendszer rehabilitációjára szánt hitel teljes visszafizetését tervezte, tekintettel a fizetőképességi eszközök rendelkezésre állásának szükségére, az adósság egy részét idén fogjuk visszafizetni, 15.000.000 dinárt pedig a Szabadka Város költségvetéséből kapott szubvenciókból, a fennmaradt 15.267.622 dinár összegű részt pedig a következő évben fogjuk kifizetni.

A felügyelőbizottság elnöke

Zrnić Vesna, mesterfokozatú közgazdász



